A1 fx =엑셀코스피.개발운영(사람:1, AI:7)

SESSION 02 · IR OPEN STAGE

사람 1명, AI 에이전트 7개 역할

엑셀코스피의 개발과 운영

100% 바이브코딩으로 구현한 실서비스 사례와 기업 AX 전환의 가능성



주식회사 데브티 · 사업총괄 최경식 2026.11.25–27 · 양재 aT센터

B2 fx =WHO_MADE(이 발표 자료)

잠깐 질문

이 발표 자료는 누가 만들었을까요?

사람이 한 말

"엑셀코스피 저장소를 뒤져서 서비스 히스토리를 참고하고, 코리아핀테크위크에서 쓸 HTML 발표 자료와 대본을 만들어 줘."

AI 에이전트가 한 일

커밋 기록 · 지식 문서 · 서비스 연대기 · `/vibecode` 공개 지표를 읽고, 숫자를 확인하고, 지금 보시는 **엑셀 모양 발표 화면과 대본**을 만들었습니다.

C3 fx =COUNTA(커밋) -COUNTIF(작성자,"사람")

198일의 기록

excelkospi.ai/vibecode · 2026.11.24 기준

사람이 직접 짠 코드, 0줄

16,303
AI가 쓴 커밋
2026.5.11 첫 커밋부터 · 머지 제외

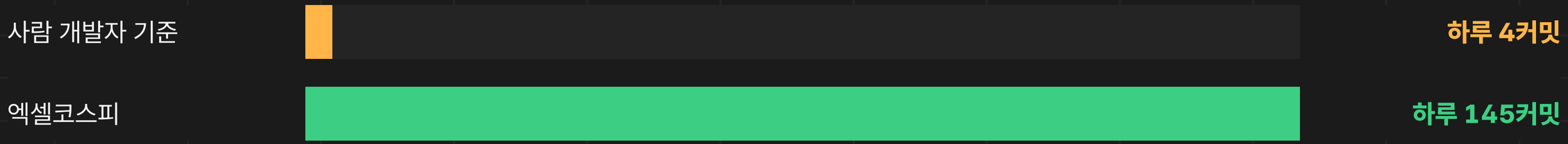
3,054
누적 배포
최근 30일 1,364회

50만 줄+
코드 규모
첫 11일 2.6만 줄에서

저장소 크기	첫 커밋	지금
화면(페이지)	1	**71**
API	3	**203**
자동 테스트 파일	**0**	**1,537**

속도

개발자 1명의 하루 커밋, 36배



44회
개발한 날 하루 평균 배포

17.4분
커밋 하나에 걸린 평균 시간

197/198일
개발이 멈추지 않은 날

최근 30일 개발한 날 평균 · 사람 기준선은 /vibecode 비교값(하루 4커밋)

E5 =PROMPT("마이크로소프트 엑셀처럼 생긴 실시간 시세 사이트")

사람 1명

코드를 10년 안 짠 회사원

누구	**오세용** · 데브티 대표
배경	컴퓨터공학 전공, 10년간 사무직
장비	맥북 에어 M1 한 대
역할	정하고, 확인하고, 다시 시키기

2026.5.11 18:01 · 첫 지시

마이크로소프트 엑셀처럼 생긴 실시간 시세 사이트를 만들고 싶어. 코스피, 코스닥, 삼성전자, 나스닥, BTC, 환율이 한 화면에 들어가야 해. 진짜 엑셀처럼 위에 리본이 있고, 아래 시트 탭이 있고, 셀에 행번호도 있어야 해.

49분 뒤

커밋 8개 · 자동 배포 · `excelkospi.pages.dev` 공개 · 그날 밤 187명 방문

F6 fx =IF(동시접속>2000,"비용 폭탄","정상")

첫 위기 · 출시 4일째

AI는 빨리 만듭니다. 비용은 안 묻습니다.

2,000명
5월 15일 동시접속
대기업 사내 메신저로 확산

719만 건
하루 저장소 조회 호출
접속자 수를 세는 작은 카운터 하나

62커밋
다음 날 하루 동안 구조 교체
채팅 서버 호출 300분의 1

그날 생긴 규칙 · "새 기능에는 비용 설명이 먼저"
새 폴링·조회·외부 호출은 비용 근거 없이 넣지 않는다 — 지금도 모든 AI 작업이 읽는 규칙

일하는 방식

말하면, AI가 만들어 배포합니다

사람
무엇을 만들지 정한다
디스코드 결정 카드에 버튼으로 답

→

AI · 관제실
일을 나눠 맡긴다
결정할 것만 사람에게 묻기

→

AI · 개발
코드를 쓰고 고친다
Claude Code · Codex

→

자동 검증
바뀐 곳만 검사한다
통과해야 다음 단계

→

배포
실서비스에 올린다
올린 뒤 실제 화면 확인

배포한 뒤에도 AI가 이용자 글과 채팅을 계속 읽습니다. 거기서 나온 요청이 다음 작업이 됩니다.

운영팀

사람 1명 + AI 7역할 조직도

사람이 하는 일은 결정과 승인
반복되는 일은 정해진 시간에 AI가

역할	하는 일	엔진	주기	사람이 하는 일
운영자 1명	만들 것을 정하고, 되돌리기 어려운 일만 승인	–	필요할 때	**결정·승인**
01 **개발 에이전트**	기능을 만들고 고치고, 테스트 통과하면 배포	Claude Code · Codex	상시	**방향 지시**
02 **운영AI봇**	운영게시판 글에 답하고, 고친 뒤 완료 답글	Claude · Codex	15분마다 · 07–23시	**새 기능·정책만**
03 **채팅 모더레이터**	채팅과 사진을 읽고 경고·가림·정지	Gemini Flash-Lite	실시간	**오탐 해제**
04 **채팅베스트 편집자**	볼만한 시장 대화를 골라 글로 발행	Gemini Flash	30분마다	**개입 없음**
05 **관제실 지휘**	디스코드에서 일을 나누고 결정만 물음	Claude · Codex	상시 · 하루 2회 브리핑	**카드 버튼**
06 **감시·복구**	오류와 백업을 지켜보다 즉시 알림	규칙(모델 없음)	10분 · 6시간	**알림 확인**
07 **정비·지식 관리**	코드·운영 문서를 점검하고 PR로 제안	규칙 + Claude	매주	**PR 병합**

D9 fx =MEDIAN(제보~배포) →"8시간 45분"

역할 02 · 운영AI봇

이용자 제보가 코드가 되어 돌아옵니다

1,494
누적 이용자 글

91 %
해결 처리

178 /189
AI가 먼저 답한 글 (18일)

8 시간 45 분
제보→배포 중앙값

실제 사례 · 운영게시판 #1448

"렉 걸리면 **지정가 매수가 2번 되는 현상**이 있는 것 같아요"

→ 응답이 끊긴 뒤 다시 누른 주문을 서버가 **처음 접수된 주문 하나로** 처리하도록 수정. 결과를 못 받은 주문은 내역부터 다시 확인.

제보	수정·배포	커밋	완료 답글
17 : 13	+8시간 34분	3개	AI

최근 30일 이용자 글 73건이 커밋 115개로 이어졌습니다.

E10 fx =AI비용(하루) /사람비용(하루)

역할 03 · 04

24시간 채팅을 지키는 데 하루 1달러

채팅 모더레이터 실시간

156만 건 채팅 검사 (누적)

묶어 읽기 → 1차 판정 → 애매하면 2차 심사 → 조치

최근 30일 판정 **4,516**건 · 이의가 오면 사람이 해제

채팅베스트 편집자 30분마다

시장 대화를 골라 제목·요약을 붙여 **2,361**편 발행

인용이 실제 채팅에 있었는지 서버가 원문 대조

원문이 지워지면 글도 내리고 검색엔진에 알림

사람이 24시간 지키면 (최저시급) — 월 743만 원

AI 모더레이션 + 편집 (실측) — 월 $31 · 약 4만 원

F11 =COUNTIF(관제실,"결정 필요")

역할 05 · 06 · 07

관제실: 사람은 결정 카드에 버튼만 누릅니다

#관제실 · 글별 결정 카드

운영게시판 #1511 "선물 포지션에 증거금 추가할 수 있게 하면 좋을 거 같습니다"

AI 추천안 · 답글 초안과 처리 방향

게시 작업 보류

정해진 일정	하는 일
매일 08:40 · 23:10	관제실 브리핑
10분 · 6시간마다	오류·백업 감시 (규칙)
월 03:30 · 화 06:30	운영 매뉴얼 점검 · 저장소 정비 PR

392
맡긴 일

894
AI 실행

172 시간
AI 작업 시간

257
사람의 결정

2026.10.22 관제실 개설 이후 한 달

안전장치

되돌리기 어려운 일은 AI 혼자 못 합니다

AI 혼자 바로 처리

- 버그 재현 · 수정 · 배포
- 사용법 답변과 완료 답글
- 채팅 경고 · 가림 · 정지
- 오류·백업 감시와 알림

사람 결정 운영자가 정함

- 새 기능의 방향 · 정책과 제재 기준
- 비용 · AI 예산
- 데이터 삭제
- 비밀값 · 결제 설정

$8 · $40

작업 한 번 예산 상한 (조사 · 실행)

배포 관문 6단계

1	2	3	4	5	6
최신화	검증	스탬프	병합	배포	실서비스 확인

C13 fx =READ("AGENTS.md")

지식

AI의 업무 매뉴얼은 저장소에 있습니다

Claude와 Codex가 **같은 규칙 파일 하나**를 읽고 시작합니다. 작업을 마치면 무엇을 왜 바꿨는지 적어 둡니다. 다음 AI는 그 기록을 읽고 이어 갑니다.

1
공용 규칙 파일
AGENTS.md · 두 회사 AI가 함께 읽음

537
지식 문서
계약 · 결정 · 운영 절차

7,697
요청 기록
작업마다 남긴 변경 사유

매주
자가 점검
문서가 코드와 어긋났는지

교훈

규칙은 모두 실패에서 생겼습니다

	무슨 일	어떻게	규칙
2026.5.16 **비용 폭탄**	접속자 카운터 하나가 하루 719만 번 호출	하루 62커밋으로 구조 교체, 호출 300분의 1	**새 기능에는 비용 설명이 먼저**
2026.6.24 **사라진 4,968만 원**	모의투자 매수에서 현금만 빠지고 주식은 안 들어옴	체결을 한 번에 처리하도록 고치고, 같은 사고를 잡는 테스트 추가	**과거 실패는 테스트로 남긴다**
2026.8.15 **"동접 116명"**	AI가 통계로 동시접속을 실제(3,000명)의 26분의 1로 셈	사람이 바로잡고, 밤새 지은 구조를 걷어냄	**현장 숫자와 '덜어내기'는 사람이 본다**

기업 AX 전환

2인 회사가 먼저 해 본 AX, 5가지 원칙

1	결정과 실행을 나눈다	사람은 방향·정책·비용·삭제만. 실행은 AI가 끝까지.
2	규칙은 문서로, 문서는 한곳에	모든 AI가 매번 읽는 단일 규칙 파일과 작업 기록.
3	검증을 자동 관문으로	바뀐 곳만 검사하고, 통과해야만 다음 단계.
4	예산과 권한의 상한을 먼저	작업 한 번의 비용 한도, 되돌리기 어려운 일은 승인.
5	반복 업무부터 맡긴다	답변 · 검수 · 요약 · 감시처럼 매일 같은 일부터.

금융사에 적용하면

엑셀코스피의 역할을 금융사 업무로 옮기면

엑셀코스피의 AI 역할	지금 하는 일		금융사에서
운영AI봇	게시판 글을 15분마다 읽고 답·분류·수정	→	**고객 문의(VOC) 1차 응답·분류, 개선 과제 자동 생성**
채팅 모더레이터	156만 건 채팅 검사, 하루 0.47달러	→	**커뮤니티·상담 채널의 위험 문구 1차 검수**
채팅베스트 편집자	대화를 원문 대조해 글로 정리	→	**시장 코멘트·리서치 요약 초안, 출처 대조**
감시·복구	10분마다 오류·백업 점검과 알림	→	**내부 시스템 이상 징후 감시와 보고**
개발 에이전트	사람이 짠 코드 0줄로 실서비스	→	**현업이 말로 만드는 사내 도구·대시보드**

그리고 되돌리기 어려운 결정은 언제나 사람이 합니다.

자동 저장 KFW2026_사람1명_AI7역할.xlsx — Excel 주식회사 데브티 최경식 최

파일 홈 삽입 페이지 레이아웃 수식 데이터 검토 보기 자동화 도움말 KFW 2026 · IR OPEN STAGE

B17 fx =HYPERLINK("https://excelkospi.ai/vibecode","실시간 운영 리포트")

마무리

오늘 보여 드린 숫자, 지금도 공개 중입니다

AI가 쓴 커밋, 배포, 답변, 모더레이션 비용까지
10분마다 갱신되는 실시간 운영 리포트

주식회사 데브티 · 대표 오세용 · 사업총괄 최경식
문의 **excelkospi@outlook.com**

AI 운영 리포트 보기
excelkospi.ai/vibecode

표지 숫자 시작 구조 역할 안전 교훈 AX 마무리 +

준비 접근성: 계속 진행 가능 AI 에이전트 7역할 · 가동 중 17 / 18 − + 100%

자동 저장 KFW2026_사람1명_AI7역할.xlsx — Excel 주식회사 데브티 최경식 최

파일 홈 삽입 페이지 레이아웃 수식 데이터 검토 보기 자동화 도움말 KFW 2026 · IR OPEN STAGE

C18 fx =질문()

질문 받겠습니다

사람 1명 · AI 에이전트 7개 역할 · 198일 · 커밋 1만 6천 개

excelkospi.ai/vibecode

표지 숫자 시작 구조 역할 안전 교훈 AX 마무리 +

준비 접근성: 계속 진행 가능 AI 에이전트 7역할 · 가동 중 18 / 18 100%